

	2021	2020
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de Gestión:	304,072.00	190,821.00
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	304,072.00	190,821.00
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	4,827,169,602.96	4,793,710,931.93
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	4,107,615,078.88	4,068,808,040.77
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	719,554,524.08	724,902,891.16
Otros Ingresos y Beneficios	2,855,380.50	519,380.17
Ingresos Financieros	0.00	0.00
Incremento por Variación de Inventarios	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Disminución del Exceso de Provisiones	0.00	0.00
Otros Ingresos y Beneficios Varios	2,855,380.50	519,380.17
Total de Ingresos y Otros Beneficios	4,830,329,055.46	4,794,421,133.10
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	4,584,880,105.67	4,648,803,496.16
Servicios Personales	4,270,380,427.06	4,119,553,053.38
Materiales y Suministros	19,192,433.61	219,562,202.37
Servicios Generales	295,307,245.00	309,688,240.41
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	75,844,613.77	91,818,292.06
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	4,183,538.10	29,468,786.29
Pensiones y Jubilaciones	71,661,075.67	62,349,505.77
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00
Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00
Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00
Costo por Coberturas	0.00	0.00
Apoyos Financieros	0.00	0.00
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	48,112,575.15	41,317,294.37
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	48,112,575.15	41,317,294.37
Provisiones	0.00	0.00
Disminución de Inventarios	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0.00	0.00
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	0.00	0.00
Otros Gastos	0.00	0.00
Inversión Pública	0.00	0.00
Inversión Pública no Capitalizable	0.00	0.00
Total de Gastos Y Otras Pérdidas	4,708,837,294.59	4,781,939,082.59
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	121,491,760.87	12,482,050.51

C.P. RAMON VALDEMIRO MANDUJANO HERNANDEZ
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE ANALISIS
FINANCIERO

C.P. JOSE LOZANO VACA
DIRECTOR
DIRECCION DE ADMINISTRACION

LIC FRANCISCO JAVIER PENA POSADA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACION DE GESTION
ADMINISTRATIVA

ING GILBERTO ALVARADO JO GARCIA
COORDINADOR GENERAL
COORDINACION GENERAL DE USEBEQ